

# Comité de pilotage de la démarche de progrès

19 mai 2022

## Ordre du jour

- Composition du comité de pilotage
- Retour sur la démarche de progrès
- Rappel des objectifs du comité de pilotage
- Validation du choix des pilotes
- Choix des actions à maintenir

## Composition du comité de pilotage

Sylvain Thiriet      Adjoint au maire en charge des finances et du personnel

Marilène Vuillaume      Adjointe au maire en charge des affaires scolaires

Christophe Gouteux      DGS

Stephan Apparou      DRH

Noémie Dolmaire      Service Santé

Justine Lanieu      Médiathèque

Stéphane Dupré      Chargé de mission

## Objectifs de la démarche de progrès

La démarche de progrès a pour but, recréer une cohésion, fluidifier la communication entre parties prenantes et débloquer rapidement des situations pour lesquelles des solutions simples ou rapides peuvent exister.

Il s'agit aussi de donner les gages d'un fonctionnement qui mobilise chacun dans son rôle d'acteur et ainsi permettent ensuite de travailler sur le projet d'administration.

# **Méthodologie 1**

Un consultant, Gilles Chabré, chargé d'organiser des ateliers, un séminaire et un retour d'enrichissement afin de récolter la parole des élus de la majorité et des principaux encadrants pour :

- identifier une raison d'être commune,
- des freins immédiats,
- des propositions de court terme.

Cela est traduit au sein d'une infographie de synthèse qui présente 8 axes de progrès et 20 actions.

## **Méthodologie 2**

La nomination de pilote d'action sur la base du volontariat.

L'écriture par les pilotes de fiches actions, accompagnée par Gilles Chabré (juin à septembre 2022).

Chaque pilote peut s'appuyer sur une ou deux personnes pour construire sa fiche.

La validation des fiches actions par l'ensemble des pilotes, puis par le comité de pilotage (Août à Novembre 2022).

La mise en œuvre des actions (Septembre à Novembre).

## Rôle du comité de pilotage

- S'assurer de la transparence de la démarche
  - Intranet
  - Retour des impressions de terrains
  - Prise en compte des différents points de vues
- Choix des actions à maintenir
  - 19+1 actions → 15+1 pilotes
  - Regroupements d'actions, abandon, autres propositions
  - Rappel, importance rattachement des actions à l'objectif d'axe de progrès.

## Rôle du comité de pilotage

- Validation du choix des pilotes et suivi de l'évolution des actions mises en œuvre :
  - Volontariat
  - Disponibilité
  - Passage de témoin
- Dans le temps, faire des choix dans les actions à maintenir, à arrêter et celles à prolonger.
  - Les pilotes devront proposer des critères d'évaluations
  - Validation de ces critères par le comité de pilotage

## Validation des pilotes déclarés

GOUTEUX	Christophe	Mettre en place le projet politique via le projet d'administration
GALASSI	Clémentine	Diffuser et construire un agenda partagé des projets
LAURENT	Stéphane	Elaborer une charte professionnelle des élus et des cadres
DUPRE	Stéphane	Former les cadres et les élus à l'écoute et à la sollicitation d'avis
MEHMETI	Alma	Mettre en place un processus d'accueil des nouveaux agents et élus
MIGEOT	Hélène	Organiser des évènements conviviaux réguliers
QUILLERE	David	Construire à travers un séminaire le projet politique
THIRIET	Sylvain	Réinterroger la gouvernance et les modalités d'arbitrage
GRESSET	Morgane	Développer la formation professionnelle
APPARU	Stéphan	Mettre en place des contrats d'objectifs
HAAS	Sandra	Retrouver un cadre convivial pour animer les RIS
DESBORDE	Anne	Organiser un système de découverte des services
PISKOSZ-ROYER	Vanessa	Créer une marque employeur Vandoeuvre
YELLET	Nelly	Volontaire
ATAIN KOUADIO	Philippe	Volontaire

## Les actions sans pilote

Publier des points réguliers sur les objectifs et les actions en cours

Valoriser le réalisé

Créer des ateliers thématiques

Mettre en place des moments conviviaux sur des thématiques spécifiques

Réanimer les coordinations qui fonctionnent moins bien

Organiser chaque année un séminaire pour réajuster le projet politique

Renforcer les liens autour de l'équipe municipale

- Regroupements d'actions ?
- Autre ?